

***“Experiencias de gobernanza ética en Inglaterra,
actualidad y perspectivas”***

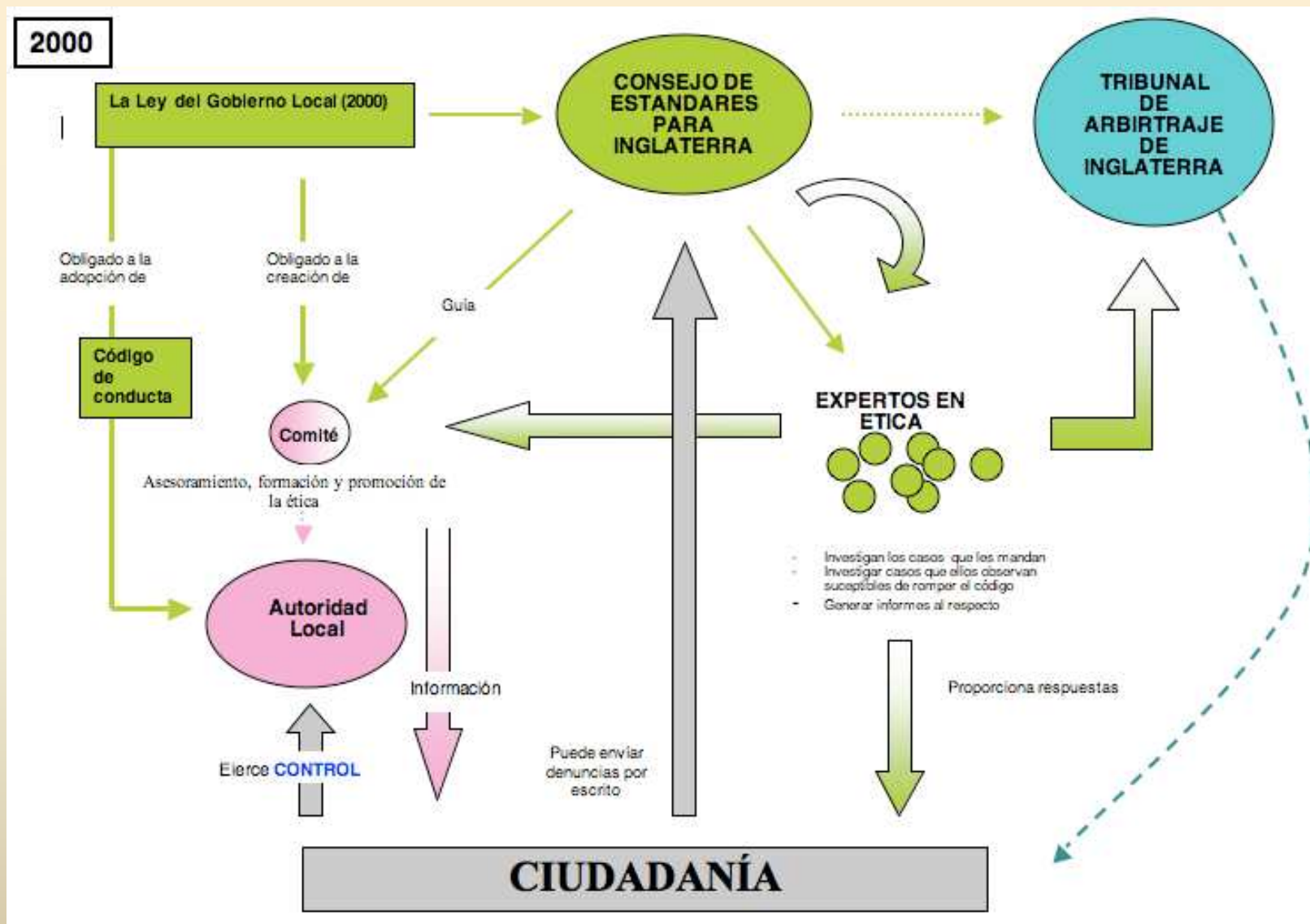
Ferran Curtó

V Jornada de Participación Ciudadana en el ámbito local (Zaragoza 2012)

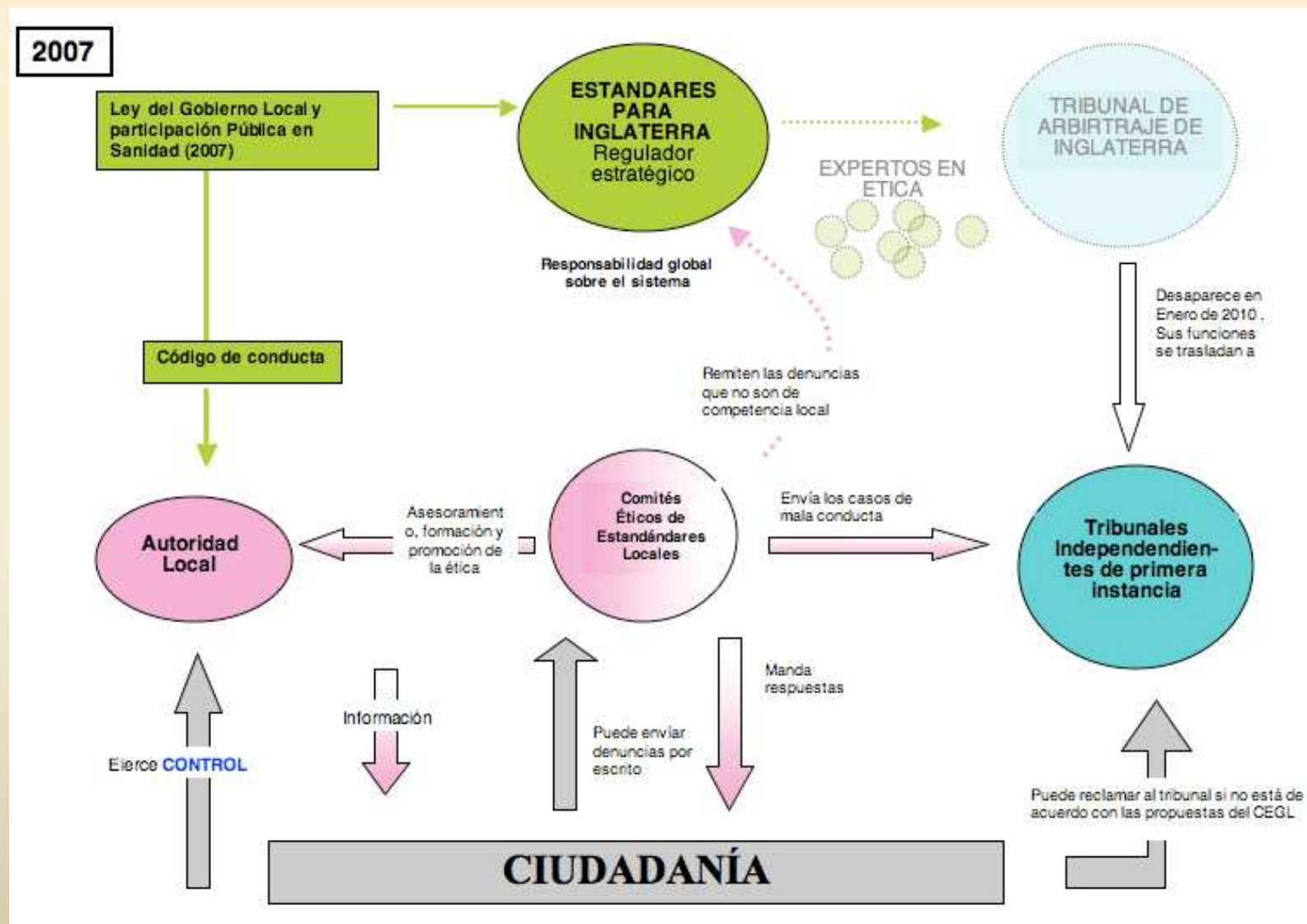
Índice de la exposición

1. Las tres fases de evolución de la infraestructura ética en Inglaterra
2. Evaluación del sistema y opiniones de sus integrantes
3. Impacto de la infraestructura ética
4. Reflexiones

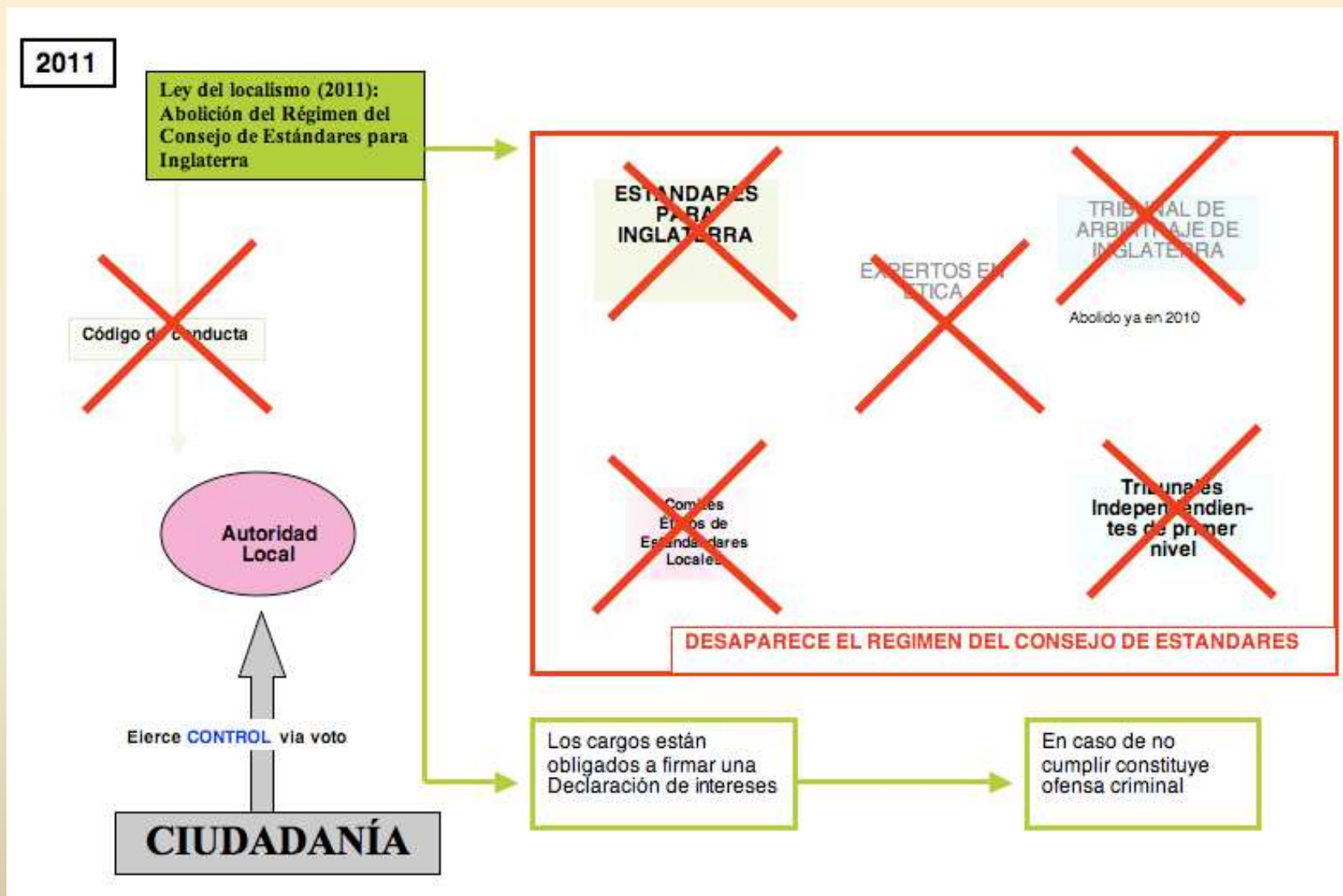
Fase I (2000-2007)



Fase II (2007-2010)

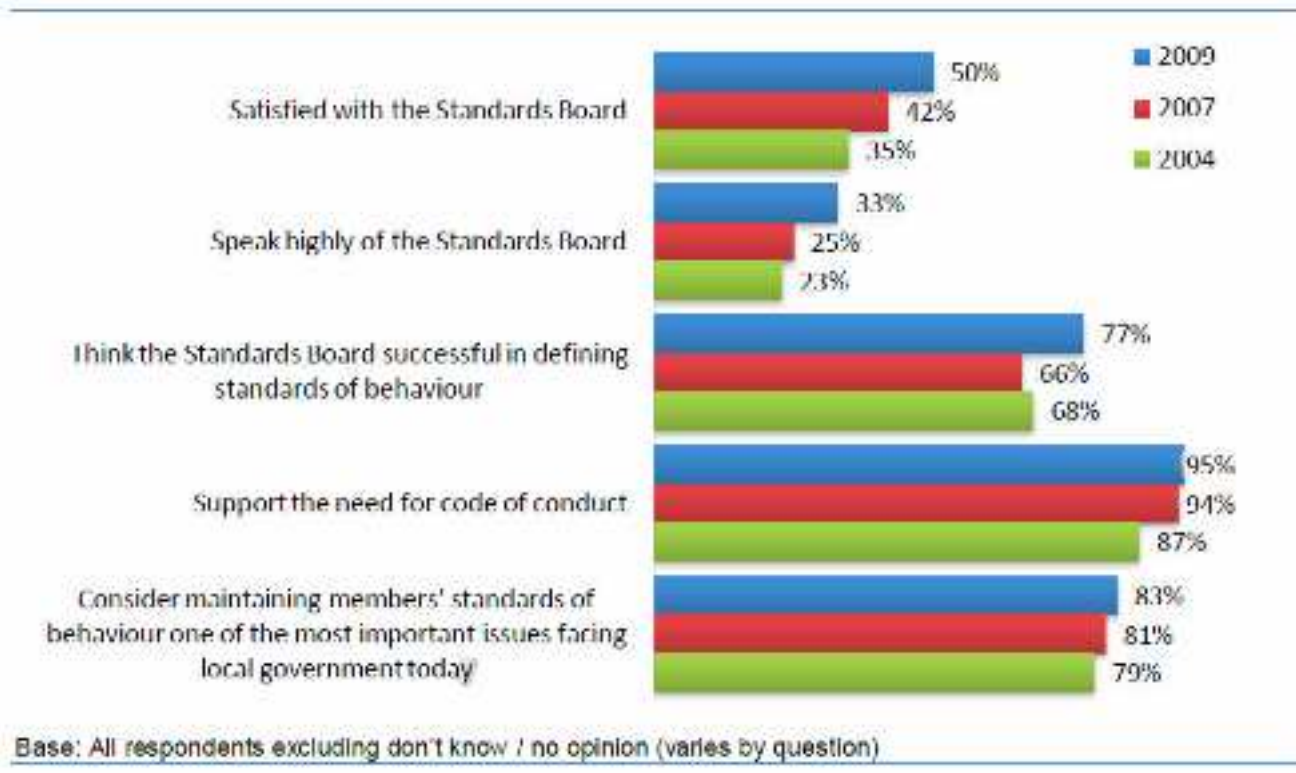


Fase III (2010-2012)

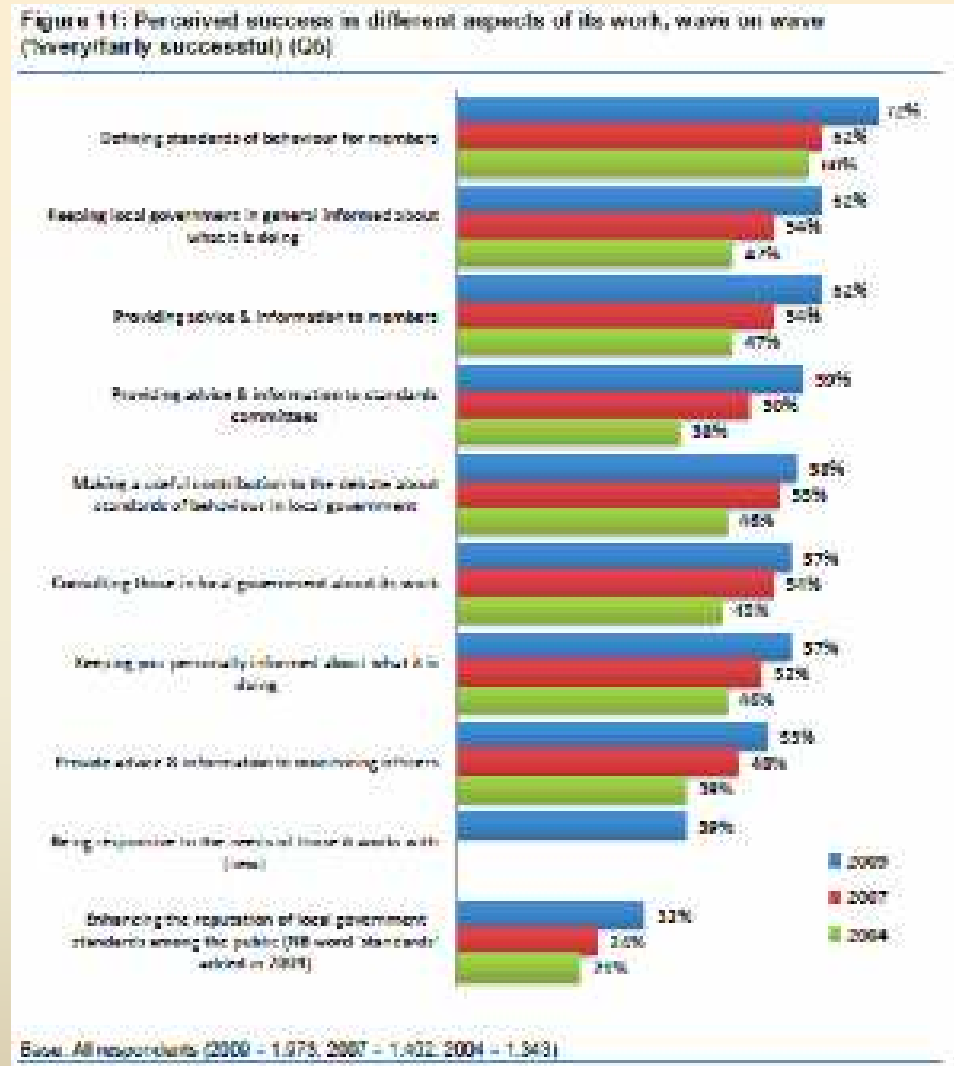


Grado de satisfacción general con el Comité de Estándares

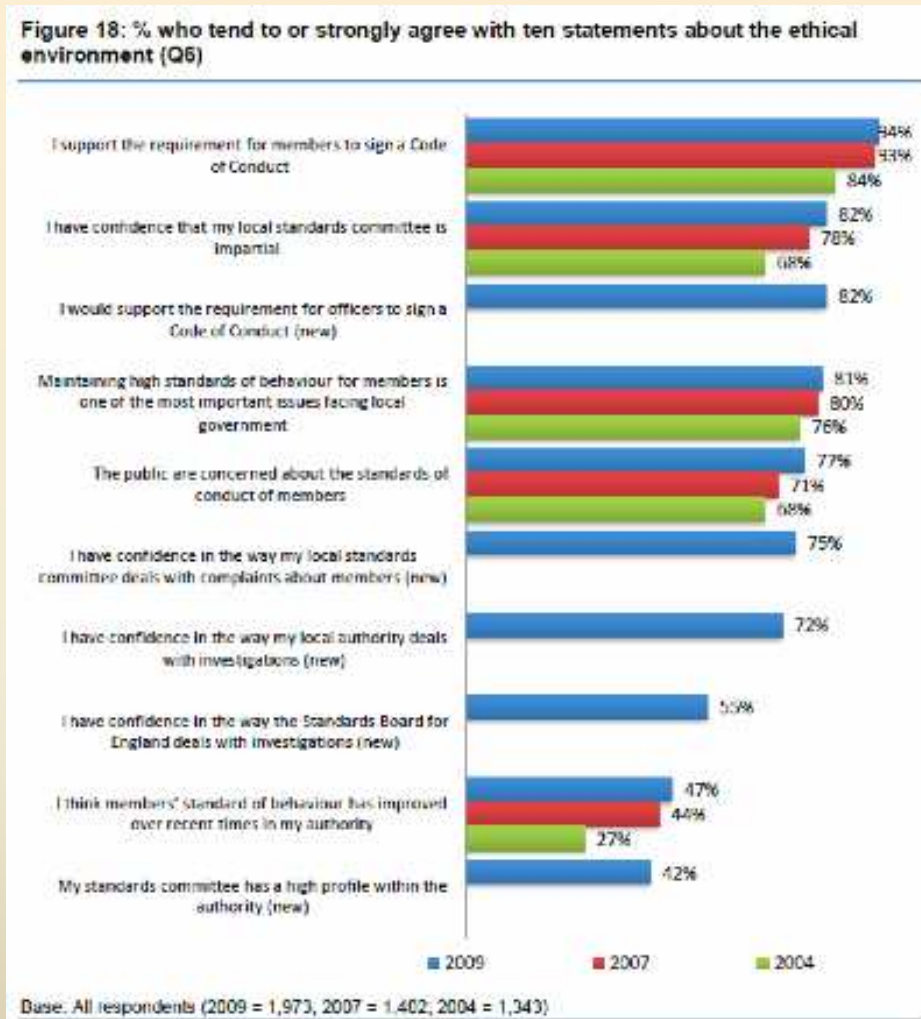
Figure 2: Key wave on wave Indicators (%very/fairly combined) of base excluding don't know/ no opinion/ not provided



Valoración de los distintos aspectos del régimen

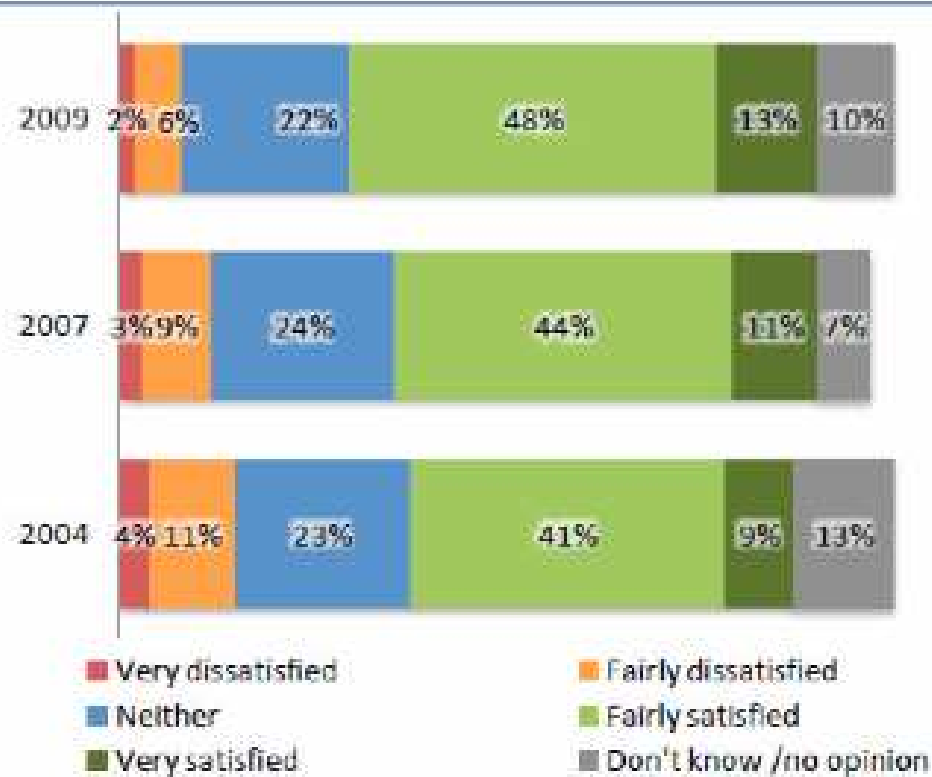


Actitudes hacia los estándares éticos



Valoración de la información publicada

Figure 36: Overall rating of the published information and guidance provided by the Standards Board, by wave (Q18)



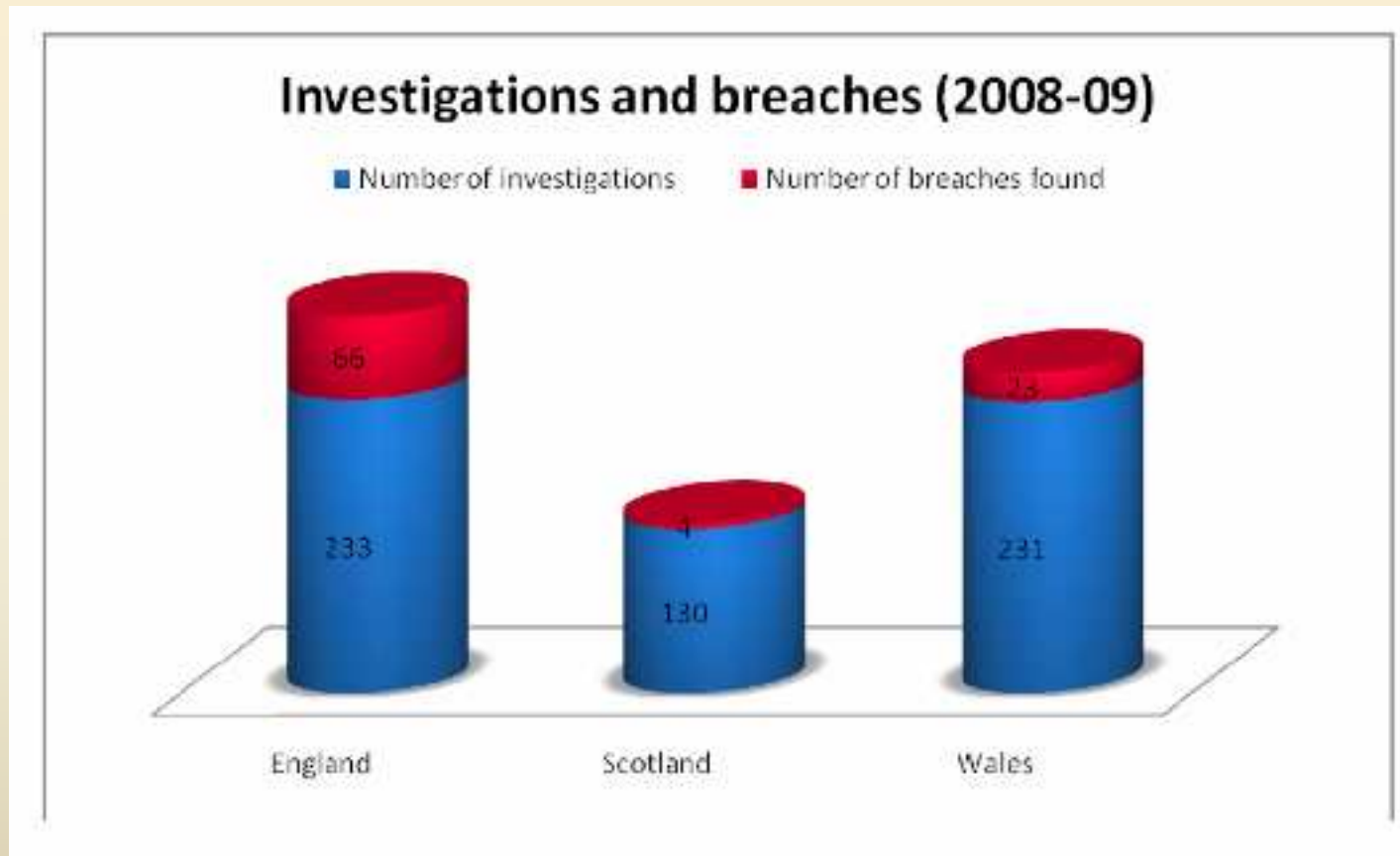
Base: All respondents (2009 = 1,973, 2007 = 1,402, 2004 = 1,343)

Porcentaje de alegaciones llevadas a investigar en Inglaterra

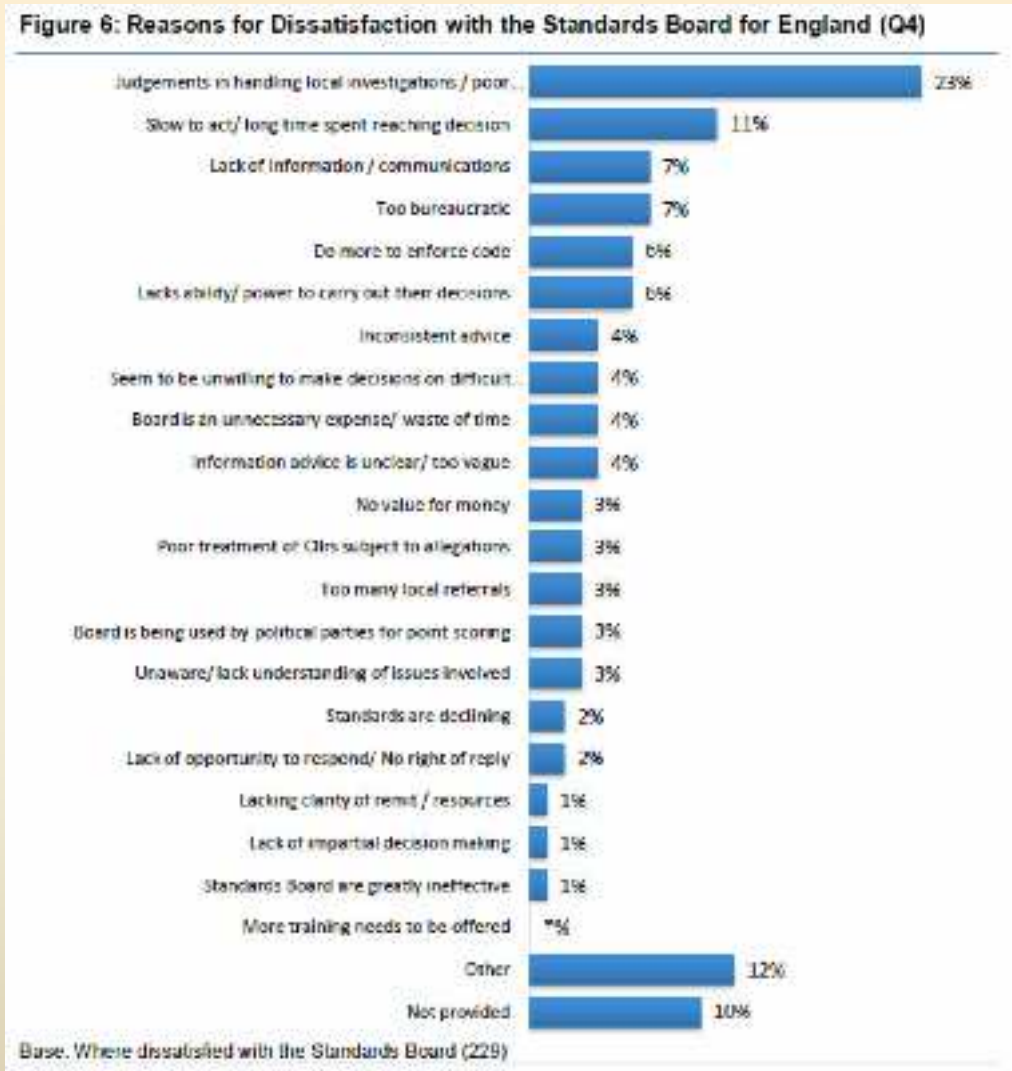
Figure 8: The percentage of referrals in England



Número de violaciones del código de conducta respecto al número de investigaciones



Motivos de insatisfacción



En resumen...

- El soporte al régimen de estándares no es generalizado y se centra sobretodo en los aspectos de prevención o disuasión en lugar de en los aspectos de rectificación
- Como elementos negativos destacan:
 - Demasiadas denuncias por tan pocos casos de malas prácticas
 - Costes del sistema percibidos como demasiado altos
- Pero en general se observa una evolución positiva. Los implicados expresan preocupación con respecto a la eliminación del marco ético

Impacto en procesos y sistemas dentro de los ayuntamientos

- El régimen se ha instaurado perfectamente como parte de la vida corporativa
- El hecho de tener que renunciar a ciertas decisiones por causa del Código causa frustración entre algunos
- La mayoría apoya el traslado de competencias hacia el mundo local (con la Ley de 2007)
- Algunos muestran su deseo en que los comités de estándares locales sean más proactivos
- Pocos habían pensado en la relación entre ética y calidad democrática y aceptan que es evidente

Impacto en la conducta de los miembros electos

- La conducta de los regidores ha mejorado y las cuestiones éticas se han tratado con más seriedad
- Se considera que la infraestructura ha dado coherencia y ha focalizado la gobernanza ética
- La función reguladora del marco ético ha contribuido a legitimar las sanciones, la degradación o la resignación de los consejales que llevaron a cabo malas prácticas
- La ambigüedad respecto a los efectos positivos de la infraestructura ética se ha dado en aquellos municipios donde han abundado las quejas con motivación personal o partidista
- En los municipios más pequeños, se denota una mayor reticencia a aceptar el Código de Conducta

Impacto en la cultura y los valores

- El impacto de la infraestructura ética es indisociable del contexto cultural y organizativo del municipio
 - Circulos Virtuosos VS Espirales de Desesperación (Cowell et al, 2009)
- Se identifica como factor clave la capacidad de regular “la línea” entre las acciones legítimas dentro del marco y aquellas que son demasiado personales, irrespetuosas o que deterioran la reputación de los ayuntamientos.
 - No hay un acuerdo respecto dónde se tiene que situar dicha línea.

Reflexiones

- El caso de Inglaterra permite ver las variables centrales de los sistemas de integridad local
 - Actores
 - Funciones
 - La relación entre los sistemas estatales y locales
- Instaurar una infraestructura ética tiene costes económicos. Pero, y los costes de no hacerlo?
- La ética como elemento fundamental de la calidad democrática

Propuestas

- Aprovechar las nuevas tecnologías:
 - Redes participativas online entre los profesionales del sector público
 - La figura del oficial de seguimiento, en la red
- Ampliar el foco de atención
 - Llegar a las escuelas
 - Concienciar el sector privado